



## Protestantse Gemeente Delft

Beleidsplan 2022-2026

Protestantse Gemeente Delft

*'God doet ons reizen door de tijd  
verbonden in veelkleurigheid  
in vreugde en verwondering  
in hoop en liefde onderling.'*

## Voorwoord

Na de fusie tot Protestantse Gemeente Delft (PGD) heeft de Algemene Kerkenraad voor de periode 2017-2021 een ambitieus beleidsplan opgesteld. In de loop van die periode bleek dat uitvoering daarvan in de praktijk lastig was. Afgelopen jaar hebben we als beleidscommissie nagedacht en geanalyseerd waar dit aan zou kunnen liggen. Om zo tot een beleidsplan voor de periode 2022-2026 te komen dat aansluit bij de ambities, maar ook bij de realiteit. Van de PGD als geheel en van afzonderlijke wijkgemeenten.

De voorzitter en scriba van de AK hebben uitgebreid gesproken over de blik op de toekomst met voorzitters, scriba's en AK-afgevaardigden van alle wijkgemeenten. Vervolgens is in de AK in 2021 drie keer uitgebreid gediscussieerd over de te verkiezen route. Daarnaast is er bij de gezamenlijke ambtsdragers vergadering, geïnspireerd door ds. René van Loon en zijn boek "Lente in de kerk", uitgebreid gesproken over hoe we kerk willen zijn in de toekomst.

Het resultaat van dit alles is deze compacte rapportage. Na een beschrijving en analyse van de huidige situatie volgen allereerst de eerder vastgestelde missie en visie van de PGD. Op basis daarvan volgt een compact richtinggevend beleidsplan. Waar zowel de AK als de afzonderlijke wijkgemeenten in hun werk komende jaren uit kunnen putten.

Tot zegen van Gods gemeente in Delft,

de beleidscommissie,

Maike Bal, Bram Gille, René Hietkamp en Henk Jansma

## 1. Analyse en hoofdlijn

Initiatieven die de wijkgemeenten overstijgen, zijn in de praktijk moeilijk uitvoerbaar gebleken. Met als gevolg dat de uitvoering van delen van het beleidsplan van de Protestantse Gemeente Delft 2017-2021 moeizaam is gebleken. Belangrijke oorzaak daarvan is dat 'de gewone' gemeenteleden gericht zijn op de eigen wijk, elkaars wijkgemeente niet kennen en er daarom minder de neiging bestaat om samenwerking te zoeken en gezamenlijk activiteiten op te pakken.

Duidelijk is dat er zeker wel gezamenlijke activiteiten worden ondernomen, bijvoorbeeld rond Citykerk, maar dit is tot een kleine groep beperkt gebleven en niet breed bekend bij of gedragen door alle gemeenteleden van de PGD.

In de missie en visie van de PGD, staat in de alinea's *urbi et orbi* en *in de wijkgemeenten* beschreven dat "Wijkgemeenten en hun leden aansluiting zoeken bij de activiteiten in de stad of de buurt" en "meer en meer wordt gezocht naar het geloofsgesprek tussen de wijkgemeenten. Samenwerking is vanzelfsprekend. Die is erop gericht elkaar te voeden en te versterken". In het gesprek binnen de Algemene Kerkenraad kwam naar voren dat dit in de praktijk nog beperkt lukt. Er moet wel **noodzaak of verlangen** zijn om niet alleen op bestuurlijk niveau maar ook gemeenteniveau de samenwerking echt te zoeken. De *noodzaak* wordt breed ingezien in een tijd waarin Nederland seculariseert en de groep gelovige christenen behoort tot een kleine 'rest'. Het *verlangen* blijft mogelijk achter vanwege 'onbekend maakt onbemind' en zorg om verlies van identiteit en traditie.

Daarom komt de beleidscommissie met een plan op hoofdlijnen voor de komende vier jaar, dat als doel heeft om op gemeenteniveau te experimenteren met nieuwe manieren van kerk zijn en tussen wijkgemeenten actief in te zetten om 'elkaar te leren kennen'. Het resultaat zal vervolgens op bestuurlijk niveau verankerd moeten worden in een leidraad voor de toekomstige Protestantse Gemeente Delft. Pas dan is het mogelijk om de Visie en Missie verder uitwerking te geven.

Het plan bestaat uit drie delen:

1. De Algemene Kerkenraad bezint zich op de huidige situatie en zoekt een antwoord op de volgende vragen:
  - a. Zijn de wijkgemeenten tevreden met de huidige situatie of niet?
  - b. Zijn veranderingen nodig om een vitale en levendige gemeente te worden of te blijven?
  - c. Hoe ziet de toekomst er voor de PGD wijkgemeenten eruit?
  - d. Wat zijn de dromen voor Delft?

Uitgangspunt is dat dit geen theoretische en papieren exercitie is. Voorkomen moet worden dat een aantal jaren van bezinning leidt tot stilstand. Een gedeeld en gedegen perspectief moet eind 2022 beschikbaar zijn.

2. De bovenstaande vragen geven een richting waar experimenten met nieuwe manieren van kerk zijn gewenst of nodig zijn, zowel organisatorisch (de komst van de Evangelisch-Lutherse Gemeente Delft en de verregaande samenwerking tussen de wijkgemeenten Vierhoven, Hof van Delft en Immanuel) en sociaal/maatschappelijk (kerk in de buurt,

COVID-19,...). Bezinning door experimenteren. De Algemene Kerkenraad geeft sturing, inspiratie en stimulans aan bovenstaande, maar de wijken moeten het doen.

3. Het derde deel van het plan is om in deze periode als wijkgemeenten nader tot elkaar te komen met het zoeken van samenwerking in bestaande activiteiten. Zoeken waar de wijkgemeenten elkaar kunnen aanvullen of helpen. Dus in eerste instantie geen nieuwe activiteiten starten, maar samenwerking zoeken in bestaande activiteiten en elkaars activiteiten leren kennen.

Dit dient in de eerste plaats om te leren waar en hoe samenwerking mogelijk is en ten tweede om bekendheid over en weer te stimuleren. Door deze samenwerking kan ook worden ervaren of het verlangen om elkaar te leren kennen inderdaad kan worden 'gewekt'. Hier zouden ook de predikanten als sleutelfiguren bij moeten worden betrokken.

**Doel:**

Wanneer in 2024 dit plan wordt geëvalueerd, zal een visie op de wijze van samenwerking tussen de verschillende wijkgemeenten zijn ontwikkeld en hebben de experimenten geleid tot meer kennis over de mogelijkheden en onmogelijkheden in samenwerking.

In 2024 kan worden gezien welke samenwerking verder doorgezet en geëvolueerd kan worden, mogelijk kunnen de gedetailleerde plannen die op diverse thema's zijn gemaakt voor 2017-2021 hierin worden meegenomen.

## **2. Missie en Visie**

De Protestantse Gemeente Delft is deel van de Protestantse Kerk in Nederland en deelt met haar het belijden zoals dat geformuleerd is in het eerste Artikel van de Kerkorde. Zij weet zich door Jezus Christus, het Hoofd der kerk en de Heer der wereld, geroepen de liefde van God gestalte te geven in de stad.

### **Vanuit het centrum ...**

Het hart van de gemeente is de eredienst. Daar ontmoeten God en mens elkaar in Woord en sacrament, in lofzang en gebed. Daar ervaren we de gemeenschap als een kostbaar geschenk. Daar ook ontvangen en aanvaarden we de opdracht als getuigen van het evangelie van Jezus Christus de liefde van God uit te dragen naar de stad en de wereld.

### **...urbi et orbi ...**

De Protestantse Gemeente Delft is zichtbaar in de stad. Alle wijkgemeenten hebben hart voor de stad. Behalve met de stad als geheel verbinden zij zich met de buurt rondom de eigen vierplek. Hun handelen is zowel missionair als diaconaal. Wijkgemeenten en hun leden zoeken aansluiting bij de activiteiten in de stad of de buurt. Zo probeert de Protestantse Gemeente Delft haar opdracht te vervullen het zout der aarde en het licht der wereld te zijn. Bescheiden, vastberaden en daadkrachtig nemen we onze plaats in de publieke ruimte in.

### **... in de wijkgemeenten ...**

Meer en meer wordt gezocht naar het geloofsgesprek tussen de wijkgemeenten. Samenwerking is vanzelfsprekend. Die is erop gericht elkaar te voeden en te versterken. Elke wijkgemeente wordt uitgenodigd acties in gang te zetten die passen bij het eigen profiel en die de kerk van Delft levendiger, zichtbaarder en sterker present maken: samendoen wat samen kan, apart wat apart moet.

### **.... de Algemene Kerkenraad ...**

De Algemene Kerkenraad functioneert als het platform waar het gesprek en de ontmoeting tussen de verschillende wijken plaatsvinden. De Algemene Kerkenraad is een innovatieplatform waar alle aspecten van samenwerking doordacht en geïnitieerd worden. In de Algemene Kerkenraad delen de leden met elkaar hun hoop en verwachtingen, hun zorgen en vreugden. Ook andere manieren waarop wijken met elkaar in contact treden worden aangemoedigd.

### **... als medewerkers ...**

Er zijn gemeenteleden nodig die als vrijwilligers de kerk dragen en die daartoe worden toegerust. Maar ook betaalde krachten die bekwaam zijn en enthousiast. Voorgangers die inspireren en bemoedigen, zangers en muzikanten. Zo zijn we een gemeenschap van mensen die voor elkaar bidden en elkaar dragen. Van mensen die zichtbaar en in het verborgene werken. Van mensen kortom die zich geroepen weten door God.

### **... in alle vormen van gemeentewerk ...**

De samenwerking in de Protestantse Gemeente Delft betreft het werk in de wijken, de activiteiten in de stad en de buurt en naast pastoraat, vorming en toerusting en jeugdwerk

ook de diaconale verantwoordelijkheid lokaal, landelijk en wereldwijd. Daarbij wordt samenwerking gezocht met andere kerken en geloofsgemeenschappen.

### **... voor jong en oud...**

De Protestantse Gemeente Delft besteedt bijzondere aandacht aan de mensen die zich aan het begin of aan het einde van hun leven bevinden.

Jongeren maken deel uit van de kerk van vandaag en zijn de kerk van morgen. In de universiteitsstad Delft heeft de kerk extra aandacht voor studenten.

Ouderen mogen blijvend rekenen op pastorale zorg.

### **... in voor- en tegenspoed ...**

Als het gesprek gaat in de richting van een keuze tussen gebouwen en pastoraat, kiest de Protestantse Gemeente Delft voor pastoraat, ook al leeft het besef dat een dergelijke keuze pijnlijk kan zijn voor een wijkgemeente.

Wel is een plek om te vieren essentieel, maar soms gebeurt dat samen in één eredienst of in hetzelfde gebouw op verschillende momenten.

In de overwegingen van de Protestantse Gemeente Delft met het oog op de stad en toekomstige vierplekken nemen de Oude en Nieuwe Kerk een speciale plek in.

### **... op weg naar het Koninkrijk van God.**

De Protestantse Gemeente Delft wil een gemeente zijn die kiest voor de opbouw van geloof in vele vormen, in een veelkleurig Delft. Een gemeente die door een proces van 'versoberen – herbezinning – vernieuwing' heen zal moeten om elan en wervingskracht te behouden. Een levende gemeenschap dicht bij de mensen, geworteld in de stad, de wijken en de buurt. Een gemeente die haar financiën op orde heeft. En ....haar toekomst met vertrouwen op God tegemoet gaat!

### 3. Beleidsplan PGD 2022-2026

#### Twee hoofdlijnen ter uitvoering in de periode 2022-2026

**Gelijktijdig: visie-vorming en bezinning en experimenteren in de praktijk.**

**Parallel: discussie vanuit CvK n.a.v. financiële tekorten: kijk op vastgoed, invulling solidariteit, prioritering op inkomsten en uitgaven en aandacht voor financiering vanuit herbezinning, experimenten en vernieuwing.**

#### **A. Algemene Kerkenraad:**

Status Quo:

Samenwerking op bestuursniveau (EU-model)

Geen *breed gedragen* verlangen naar intensivering van de samenwerking, redenen:

- a. Angst verlies identiteit en traditie
- b. Geen noodzaak of verlangen, geen urgentie

Bezinning gevraagd:

1. Hoe staat men tegenover de Status Quo?
  - a. Tevreden? Zo ja waarom wel, zo nee waarom niet?
  - b. Is standpunt vertegenwoordigers in AK een afspiegeling van (het grootste deel van) de wijkgemeente en hoe wordt dit getoetst?
  - c. Is AK het juiste orgaan voor visie op samenwerking en gemeenteontwikkeling? Zo niet, hoe dan?
2. Toekomstmogelijkheden: van vasthouden aan het huidige model, naar samenwerken op onderdelen tot en met het vormen van één gemeente van Christus (in diversiteit op verschillende locaties).
  - a. Is dit een weg die moet worden gegaan in de toekomst?
  - b. Zo ja in hoeverre en zo nee, waarom niet?

#### **Uitvoering in de praktijk**

Hierover brainstormen op de gezamenlijke ambtsdragers bijeenkomsten en vaste momenten in het jaar m.b.v. externe (ervarings)deskundigen op dit gebied. Op basis van hoofdrichting concrete vervolgstappen nemen. AK heeft hier naast een inspirerende ook een sturende rol in naar wijkgemeenten toe.

Gevraagd resultaat in 2024 (met opmaat eind 2022): wat is de visie voor de toekomst van AK en PGD. In welke termijnen volgen daar stappen bij en waarvan is dit afhankelijk.

## **B. Experimentele fase en verbeterde onderlinge samenwerking:**

1. Start verkennen extra samenwerkingsmogelijkheden op thema's (werkdrukverlichting) – hoeft niet per se met alle wijken te starten (zwaan-kleef-aan)
  - a. Communicatie (PKD 2.0, digitale werkwijze, bredere wijk overstijgende strategie)
  - b. Jeugdwerk (van oudsher zelfstandig, met kleine aantallen en vanuit initiatieven buiten de eredienst profiteren van elkaars inzet en ervaring)
  - c. Lokaal diaconale inzet (inspiratie en verbinding, o.a. m.b.t. inloopochtenden, kerk in de buurt, Jessehof)
  - d. Citykerk (Kerk Delft-breed zichtbaar in activiteiten, pastoraal en eenduidige communicatieboodschap)
  
2. Verlangen wekken door elkaar te leren 'kennen'; onderzoek mogelijkheden:
  - a. Inzetten predikanten als ambassadeurs, beseffend dat ze een bijzondere rol hebben en "passant" zijn (ook toetsen via gesprek met ministerie)<sup>1</sup>.
  - b. Presentatie elkaars wijken en activiteiten in de digitale zondagochtenddiensten.
  - c. Ruimte voor experimenten van een nieuwe manier van kerkzijn. Vanuit individuele wijkgemeenten, maar gezamenlijk invullen kan. Waarbij nieuwe hoopvolle bewegingen bij andere kerken een inspiratie kunnen vormen (vgl voorbeelden vanuit "Lente in de Kerk"), variërend per wijk.

### **Uitvoering in de praktijk**

Commissieleden of anderen committeren zich aan dit experiment en brengen jaarlijks verslag uit aan de AK m.b.t. ondernomen acties en resultaat daarvan. In overleg met bijvoorbeeld de wijkpredikanten en/of kerkenraadsleden wordt bekeken hoe de verschillende wijkgemeenten onderling meer bekendheid kunnen krijgen. Een contactpersoon wordt hiervoor aangewezen en zal tegelijk met de andere commissieleden jaarlijks verslag uitbrengen. Om 'meetbaar' te maken of kennis over en weer is toegenomen, is een voorstel om in de komende periode en na drie jaar een korte enquête te houden onder alle gemeenteleden van de verschillende wijken (de enquête-zelf heeft al een bewustwordingsfunctie in zich).

### **Beoogd resultaat in 2024:**

Intensievere samenwerking op gebied van communicatie, jeugdwerk, lokaal diaconaat en Citykerk. Helder wat we in de praktijk echt gezamenlijk doen en wat niet. Waarbij gezamenlijke activiteiten net zo stevig worden gedragen als de wijkgerichte (o.a. zichtbaar door betrokkenheid gemeenteleden). Daarnaast grotere groep gemeenteleden die gebruik maakt van en bekend is met activiteiten van de andere wijkgemeenten, doordat drempels zijn verlaagd. En ruimte om binnen wijken experimenten vorm te geven ook werkelijk ingevuld.

---

<sup>1</sup> Door de AK-vertegenwoordiger in beroepingscommissies zal naast aandacht voor het proces ook inhoudelijk worden benadrukt dat een predikant naast een rol voor de wijk ook een rol in de stad en het team van predikanten heeft.